

Jueves, septiembre de 2009  
Hotel Real Intercontinental

**PALABRAS DE LA SEÑORA MINISTRA DE TRABAJO Y PREVISION  
SOCIAL, DOCTORA VICTORIA MARINA VELASQUEZ DE AVILES, EN  
EL ACTO DE INAUGURACION DEL TALLER DE PLANIFICACION  
ESTRATEGICA**

DOCTOR VIRGILIO LEVAGGI,  
DIRECTOR REGIONAL DE LA OIT PARA CENTROAMERICA Y  
REPUBLICA DOMICANA

LIC. CALIXTO MEJIA HERNANDEZ  
VICEMINISTRO DE TRABAJO Y PREVISION SOCIAL

SEÑORES DIRECTORES, ASESORES Y JEFES DE UNIDADES  
DEL MINISTERIO DE TRABAJO Y PREVISION SOCIAL

REPRESENTANTES DEL EQUIPO TECNICO DE LA OIT

AMIGAS Y AMIGOS TODOS

Me complace participar con Ustedes en este acto de inauguración del evento sobre Planificación Estratégica, orientado a iniciar un proceso que tiene como objetivo fundamental establecer las bases para la planificación institucional y operativa del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

En este evento, auspiciado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), se abordarán además, temas de especial interés en el quehacer de esta Secretaría de Estado, tales como: las Normas Internacionales del Trabajo, la Inspección, el Mercado Laboral, las Políticas Públicas, la Verificación del Cumplimiento de las Recomendaciones del Libro Blanco, Diálogo Social, Erradicación del Trabajo Infantil, la Perspectiva de Género y el Empleo Juvenil.

La Planificación Estratégica, como proceso de evaluación sistemática, se convertirá así en una herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones muy importantes de los temas transversales del Ministerio de Trabajo y Previsión Social, como son: el trabajo decente, el diálogo social, la conciliación laboral, la promoción del empleo, y el combate y prevención de la discriminación laboral y el fortalecimiento de la inspección de trabajo, entre otros.

Estamos conscientes que como Institución debemos prepararnos para enfrentar los cambios y las demandas que nos impone nuestro entorno laboral, lo cual requiere de esfuerzos por lograr el máximo de eficiencia, calidad y transparencia de los servicios que prestamos a nuestros usuarios.

Al planificar nuestro trabajo, estaremos haciendo un ejercicio de sentido común y de reflexión sobre como una institución del Estado, y en el contexto de una planeación estratégica debe someterse necesariamente a un proceso de investigación de la realidad, lo cual nos permitirá identificar el punto de partida para nuestros esfuerzos, y planes; preguntarnos con humildad ¿Cuál es la calidad del servicio público que brindamos al usuario del sistema?, ¿Es la imagen institucional que hemos contribuido a construir a través de los 63 años de vida del Ministerio de Trabajo, una imagen de credibilidad, de confianza, de probidad, de transparencia....? De la respuesta que logremos dar podremos también obtener las bases para discutir las fortalezas (si las hay) y las debilidades de nuestro aporte institucional en forma abierta,

constructiva y sin prejuicios. No se trata de acusar, sino de reflexionar sobre el conjunto de decisiones congruentes que en colectivo debemos de tomar, orientadas a mejorar y fortalecer la posición del Ministerio de Trabajo. Estamos en la búsqueda de la respuesta lógica a las necesidades de escrutar, avizorar un futuro por momentos incierto, complejo y cambiante.

Estamos aquí no solo como oyentes atentos a temas que nos son familiares y conocidos, sino además para producir ideas, formalizar planes, contando por supuesto con la capacidad analítica, creativa de quienes participamos en este empeño.

Entendemos que este evento con el que iniciamos es parte de un proceso continuo que nos llevará a la realización de verdaderos talleres que nos permitan poner al descubierto esa capacidad creativa hacia el cambio, ese compromiso institucional que quizá por falta de estímulo pudo haberse adormecido en nosotros mismos, impidiéndonos aprovechar esa capacidad interna para enfrentar distintos retos, como lo es, por ejemplo, el reto de otras

preguntas como ¿en qué lugar estamos? y ¿en qué lugar deberíamos estar? sobre todo cuando tenemos una clara conciencia de lo que significa en la vida de un pueblo, la gestión de un Ministerio de Trabajo, lugar por donde lo he dicho muchas veces, circula la estabilidad laboral, la gobernabilidad y la paz social de una nación. Un Ministerio que a mi criterio, debe estar preparado para enfrentar la crisis que nos abate con ofertas de desarrollo, trabajo decente y protección social; el Ministerio de Trabajo de un País que ha suscrito un Pacto Mundial Para el Empleo y que observa a través de la demanda ciudadana como cientos de personas son cesadas en sus labores, sin oportunidades de tener una pronta reinserción laboral, volviendo cada vez más precarias y angustiosas sus condiciones de vida y permitiendo que las familias lancen al mercado informal de trabajo, de una manera prematura, a los únicos recursos que les quedan, los niños y las niñas; algo a lo que también nos oponemos y tratamos de combatir.

Un Ministerio de Trabajo que debe estar convencido de que la promoción de los estándares de empleo y la defensa de la calidad

del trabajo además de constituir un requisito de la naciente democracia, que estamos construyendo debe ser consustancial con su quehacer institucional.

Un Ministerio de Trabajo que debe en estos momentos, volcar todo su esfuerzo en la inclusión laboral de sectores secularmente olvidados como son los y las jóvenes; las mujeres, los discapacitados, las personas de la tercera edad, así como el trabajo de los migrantes y su familia.

Un Ministerio de Trabajo que debe fomentar el diálogo social y la negociación colectiva, tratando de que estos se realicen en un ambiente exento de violencia, de presiones o de amenazas hacia la Organización Sindical; y que además combata “las listas negras” en las que aparecen los nombres de aquellos que se atrevieron a levantar su voz reclamando sus derechos y que por ello quedan condenados a ya no ser contratados por los empresarios; un Ministerio de Trabajo que debe saber reconocer la importancia del sector empresarial en el desarrollo y crecimiento de los pueblos.

Un ministerio de trabajo que debe de luchar por combatir las disparidades entre hombres y mujeres en el mundo laboral y contra la imposición cultural hacia éstas del trabajo reproductivo y productivo a lo que es lo mismo la triple jornada, sin ninguna corresponsabilidad social de las empresas.

Podría continuar enumerando todas las responsabilidades que como institución tenemos para poder dar respuestas a los actuales desafíos a que nos enfrenta la peor crisis económica mundial, pero me detendré aquí, haciendo hincapié, en que solo si estamos concientes de la importancia de nuestro aporte individual en esta gran tarea institucional, proyectada con visión de nación, reconoceremos también la validez de esfuerzos como el presente, en donde se destacan temas como: la cultura organizacional, las relaciones públicas, las relaciones laborales, la capacitación permanente al personal, etc. desterrando de nuestro actuar la improvisación en la realización de nuestras tareas, producto muchas veces de la incapacidad o de la haraganería y que genera

no solo en nosotros sino en los demás un nivel de stress innecesario y dañino, que nos conduce a la irresponsabilidad, al caos personal y por ende institucional.

Es necesario que comprendamos que es demasiada la responsabilidad que cada uno de nosotros tenemos como colaboradoras y colaboradores de la institución rectora de la administración pública del trabajo, y que nos decidamos ya a planificar estratégicamente nuestras acciones que nos conducirán finalmente al logro de nuestros objetivos, de nuestras metas, de nuestra visión y misión institucional en un ambiente de cordialidad, de empatía y comprensión permitiéndonos disfrutar del respeto y del ejemplo edificante que generaremos con nuestro esfuerzo de crear un nuevo estilo de servidor o servidora pública.

Al dar por inaugurada esta jornada de trabajo y compromiso deseo expresar mis agradecimientos a la Organización Internacional del Trabajo, por medio del Doctor Virgilio Levaggi, a su equipo de trabajo, también a Irene Cuellar, a todos, por su

apoyo incondicional a nuestros esfuerzos de fortalecer, modernizar y humanizar el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, marco en el que se desarrolla este evento, que espero se convierta en una experiencia enriquecedora y provechosa para todos los aquí presentes.

**MUCHAS GRACIAS**